



# Relatório de **Atividades**

# 2025



**FUNDAÇÃO  
VALE**

# Sumário

## **3** Apresentação

- 4 Mensagem do Conselho de Curadores
- 5 Mensagem da presidente
- 6 Quem somos

## **7** Destaques 2025

## **10** Governança

## **12** Estratégia e impacto

- 21 Educação
- 25 Saúde e Proteção Social
- 28 Geração de renda
- 33 Estações Conhecimento

## **36** Juntos Contra a Pobreza

## **39** Recursos incentivados

## **43** Premiações e reconhecimento

## **45** Expediente

# Apresentação



# Mensagem do Conselho de Curadores

Seguiremos comprometidos com governança sólida, transparência e colaboração.

Em 2025, a Fundação Vale reafirmou seu papel estratégico na ambição social da Vale de promover uma transição justa, fortalecer políticas públicas e ampliar oportunidades, contribuindo para o desenvolvimento dos territórios nos quais está presente. Nossa atuação conjunta permite que os compromissos de sustentabilidade da companhia, especialmente aqueles voltados ao desenvolvimento social dos territórios, se traduzam em resultados concretos.

Os números deste ciclo demonstram essa direção: atuamos em 43 municípios, alcançando 3 milhões de pessoas por meio de iniciativas que ampliam o acesso a direitos públicos essenciais, especialmente nas áreas de educação, saúde, proteção social e diversificação econômica. Trata-se de áreas

cujos impactos convergem para um propósito comum e de longo prazo: promover desenvolvimento social e qualidade de vida para a população.

A presença territorial qualificada da Fundação Vale, aliada à sua capacidade de articular parcerias, contribui para que as estratégias corporativas de engajamento comunitário e de investimentos sociais avancem com consistência. Quando falamos em parcerias, nos referimos a governos, empresas, instituições da sociedade civil organizada, academia e pessoas da sociedade, sobretudo servidores públicos que fazem a diferença nas comunidades, com destaque para educadores, agentes comunitários de saúde e assistentes sociais, que vivem diariamente a realidade dos territórios em que estamos presentes.

Os resultados que vamos apresentar neste relatório representam uma caminhada conjunta pelo fortalecimento de políticas públicas, ao lado de quase 13,5 mil profissionais municipais da saúde, da educação e da assistência social.

Seguiremos comprometidos com governança sólida, transparência e colaboração – princípios fundamentais para assegurar que o investimento social seja feito de forma otimizada e efetiva, gerando impactos duradouros, sustentáveis e integrados às aspirações das comunidades e às estratégias da companhia.

**Grazielle Parenti**

Presidente do Conselho de Curadores





# Mensagem da presidente

Mantemos o nosso compromisso com a demonstração pública e objetiva do trabalho realizado pela organização e sua rede de parceiros nos territórios em que atuamos.



A Fundação Vale apresenta seu Relatório de Atividades 2025. O documento traz os principais resultados, projetos e realizações da instituição no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro do referido ano.

Construímos este relatório a partir de um olhar para os números e de histórias de pessoas impactadas. Os indicadores revelam a escala e a abrangência da atuação da Fundação Vale; os casos e as narrativas mostram como cada um dos programas executados, aliados às políticas públicas, colaboram para transformar trajetórias, ampliar oportunidades e desenvolver territórios.

A estrutura editorial desta publicação foi organizada considerando os eixos de atuação da Fundação Vale: Educação; Saúde e Proteção Social; e Geração de Renda. Trazemos, ainda, informações sobre nossas ações nas Estações Conhecimento e na rede Juntos Contra a

Pobreza e no apoio à Vale no direcionamento de recursos por meio de Leis de Incentivo Fiscal.

Este documento é uma ferramenta de governança e transparência. Com os conteúdos apresentados nas próximas páginas, mantemos o nosso compromisso com a demonstração pública e objetiva do trabalho realizado pela organização e sua rede de parceiros nos territórios em que atuamos.

É, ainda, um relato sobre como uma atuação social estratégica, baseada em parcerias com governos, organizações da sociedade civil, academia, comunidades e empresas privadas, pode contribuir para um futuro mais justo, inclusivo e sustentável.

Boa leitura!

**Flavia Constant**

Diretora-presidente da Fundação Vale

# Quem somos

A Fundação Vale é uma organização de direito privado, sem fins lucrativos, dedicada a promover transformações sociais nos territórios em que a Vale está presente, fortalecendo políticas públicas e desenvolvendo iniciativas nas áreas de educação, saúde e proteção social e geração de renda. Fundada em 1968, seu compromisso é atuar junto a comunidades, governos e parceiros para impulsionar melhorias consistentes na qualidade de vida da população, ampliando capacidades locais e estimulando oportunidades de desenvolvimento humano e territorial.

O papel da instituição é atuar como articuladora entre diferentes atores — poder público, organizações da sociedade civil, instituições acadêmicas e comunidades locais —, mobilizando conhecimento técnico, investimentos

sociais e metodologias que qualificam a ação pública. Professores, gestores escolares, agentes comunitários de saúde, assistentes sociais, empreendedores, produtores rurais e lideranças comunitárias são protagonistas dessa atuação, contribuindo para resultados que refletem as necessidades e as potencialidades de cada território.

Ao orientar sua atuação por indicadores e pela cultura de avaliação de impacto, a Fundação Vale reafirma sua missão de contribuir para o desenvolvimento social dos territórios, ampliando o acesso a direitos, fortalecendo políticas públicas e apoiando a construção de soluções sustentáveis e estruturantes, em parceria com quem vive e trabalha nesses lugares.





# Destques 2025

# Destques 2025

## Indicadores gerais:

Mais de **3 milhões** de pessoas alcançadas

**R\$ 88,9 milhões** em investimentos

Atuação em **43 municípios** de cinco estados

Apoio à destinação de **R\$ 363,5 milhões** em recursos incentivados da Vale para Fundos da Infância e Adolescência, Fundos da Pessoa Idosa, Lei Federal de Incentivo ao Esporte, Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (Pronon), Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (Pronas/PCD) e Lei de Incentivo à Reciclagem.



## Educação

**108,3 mil**  
estudantes beneficiados

**2,5 mil**  
profissionais formados

**146 mil**  
itens doados

**1,1 mil**  
estudantes reinseridos no sistema educacional

**1,5 mil**  
escolas apoiadas

## Saúde

**3 milhões**  
de usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) ou Sistema Único de Assistência Social (SUAS) beneficiados

**10,9 mil**  
profissionais capacitados

**119**  
Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) apoiados

**705**  
Unidades Básicas de Saúde (UBS) apoiadas

**16,5 mil**  
itens e equipamentos doados

## Geração de Renda

**1,1 mil**  
pessoas apoiadas

**24** negócios apoiados

## Enfrentamento à pobreza extrema

**21,1 mil**  
pessoas beneficiadas por meio do Juntos Contra a Pobreza

## Estações Conhecimento

**5**  
Estações Conhecimento – Arari (MA), Brumadinho (MG), Marabá (PA), Serra (ES) e Tucumã (PA)

**1,2 milhão**  
de refeições servidas

**9,6 mil**  
pessoas atendidas, sendo **6,5 mil** crianças, adolescentes e jovens

**7,1 mil**  
consultas médicas ou odontológicas realizadas



# Governança

# Governança

A governança da Fundação Vale está estruturada em seu Estatuto Social, Código de Ética e atos normativos que orientam sua atuação e asseguram conformidade, integridade e alinhamento às boas práticas corporativas e à legislação vigente. Sua atuação é viabilizada, principalmente, por sua mantenedora, a Vale, responsável pela aprovação das diretrizes estratégicas, conforme estabelecido no Estatuto Social. A gestão e a fiscalização das atividades institucionais são exercidas por instâncias colegiadas com atribuições claramente definidas e complementares.

O Conselho de Curadores, órgão superior de deliberação e orientação estratégica, é responsável por estabelecer os objetivos institucionais, as diretrizes e as políticas operacionais. O Conselho Fiscal, por sua vez, atua de forma independente, acompanhando e supervisionando a gestão econômico-financeira, com foco na adequada aplicação dos recursos.

Como parte de seu compromisso com a transparência, a responsabilidade institucional e a conformidade legal, a Fundação Vale é velada pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro, em atendimento à Resolução nº 68, de 1979.

## Conselho de Curadores

**Presidente:** Grazielle Parenti

**Vice-presidente:** Camilla Lott Ferreira

**Conselheiros efetivos:** Gildiney Sales, Cristina Bertoni Ferreira e Leandro Mode

**Conselheiros suplentes:** João Sichieri, Octávio Bulcão Nascimento, Marcelo da Silva Klein e Eloiso Araujo

## Conselho fiscal

**Presidente:** Lino Marques Barbosa

**Conselheiros efetivos:** Ricardo Pedrosa e Gabriela Kappel

**Conselheiros suplentes:** Flávia Rodrigues, Bernardo Moretzsohn e Tiago Chaves

## Diretoria

**Diretora-Presidente:** Flavia Constant

**Diretora-Executiva:** Andreia Andrade



# Estratégia e impacto

# Estratégia e impacto

A estratégia da Fundação Vale, em 2025, manteve-se estruturada nos eixos de Educação, Saúde e Proteção Social, e Geração de Renda e apoio ao enfrentamento à pobreza extrema.

A compreensão dos contextos de cada território se dá a partir de dados secundários oficiais do país e de indicadores como o Índice de Progresso Social (IPS), que ajudam a traçar estratégias específicas considerando o desenvolvimento de cada município. O IPS traz um olhar para o desenvolvimento social local que vai além da dimensão econômica e dos indicadores sociais que compõem o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM).

O acompanhamento do fortalecimento de políticas públicas também é feito por meio de indicadores específicos de educação, saúde e proteção social, disponibilizados de forma pública por governos e ministérios.



## Juntos para transformar

A Fundação Vale atua em rede e em parceria com os governos municipais, observando de perto seus desafios e potenciais para contribuir na construção de soluções que façam sentido para a vida das pessoas.

Para isso, mobiliza parceiros investidores e organizações com experiência técnica para colocar em prática iniciativas que universalizam o acesso a direitos, sem perder a aderência às realidades locais.

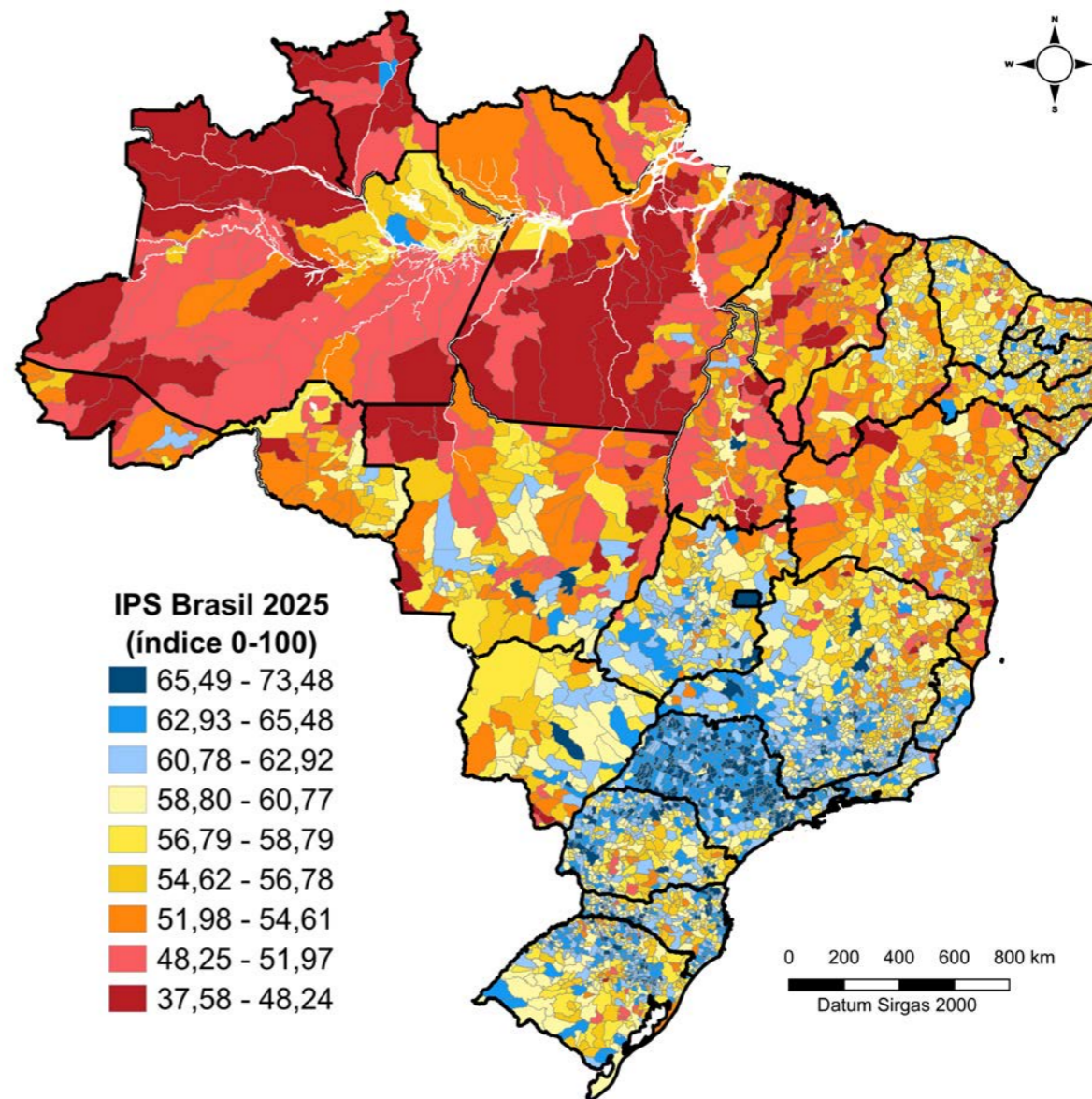
Em 2025, junto à nossa rede de parceiros, implementamos programas e projetos em cinco estados do país, cobrindo 43 municípios e alcançando a marca de mais de 3 milhões de pessoas beneficiadas.

## Índice de Progresso Social

Além de acompanhar indicadores, mantemos uma parceria com o IPS Brasil – uma colaboração entre Instituto do Homem e do Meio Ambiente da Amazônia (Imazon), Fundação Avina, Centro de Empreendedorismo da Amazônia, Iniciativa Amazônia 2030, Anattá – Pesquisa e Desenvolvimento e Social Progress Imperative – que visa monitorar continuamente o Índice de Progresso Social nos municípios brasileiros, além de oferecer um Programa de Formação para Gestores Públicos no uso de indicadores para o desenvolvimento social.



Conheça o [Índice de Progresso social](#).



## Avaliação de impacto

O acompanhamento de indicadores é fundamental para que a Fundação Vale, seus parceiros, gestores públicos e municípios compreendam quais ações são necessárias, de acordo com a realidade de cada território.

Conheça os resultados de alguns indicadores públicos acompanhados pela Fundação Vale:

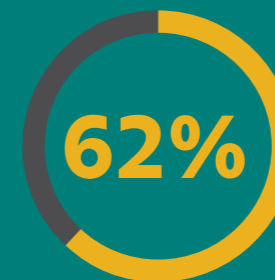
## Saúde: resultados alcançados em 40 municípios, com apoio de parceiros públicos e privados:



dos municípios avançaram na cobertura vacinal de crianças menores de dois anos de idade.

### O que significa?

Estratégias de busca ativa e qualificação das equipes de saúde foram eficazes para elevar os patamares de imunização, garantindo maior segurança sanitária e fortalecimento das ações preventivas.



dos municípios reduziram a proporção de internações por condições sensíveis à Atenção Primária.

### O que significa?

Redução ou melhor controle das internações, refletindo o fortalecimento da resolutividade da Atenção Primária e a melhoria na qualidade do cuidado prestado à população.



dos municípios apresentaram melhoria no acompanhamento das condicionalidades de saúde do Bolsa Família.

### O que significa?

Eficácia das estratégias de monitoramento de peso, estatura e vacinação das famílias beneficiárias.

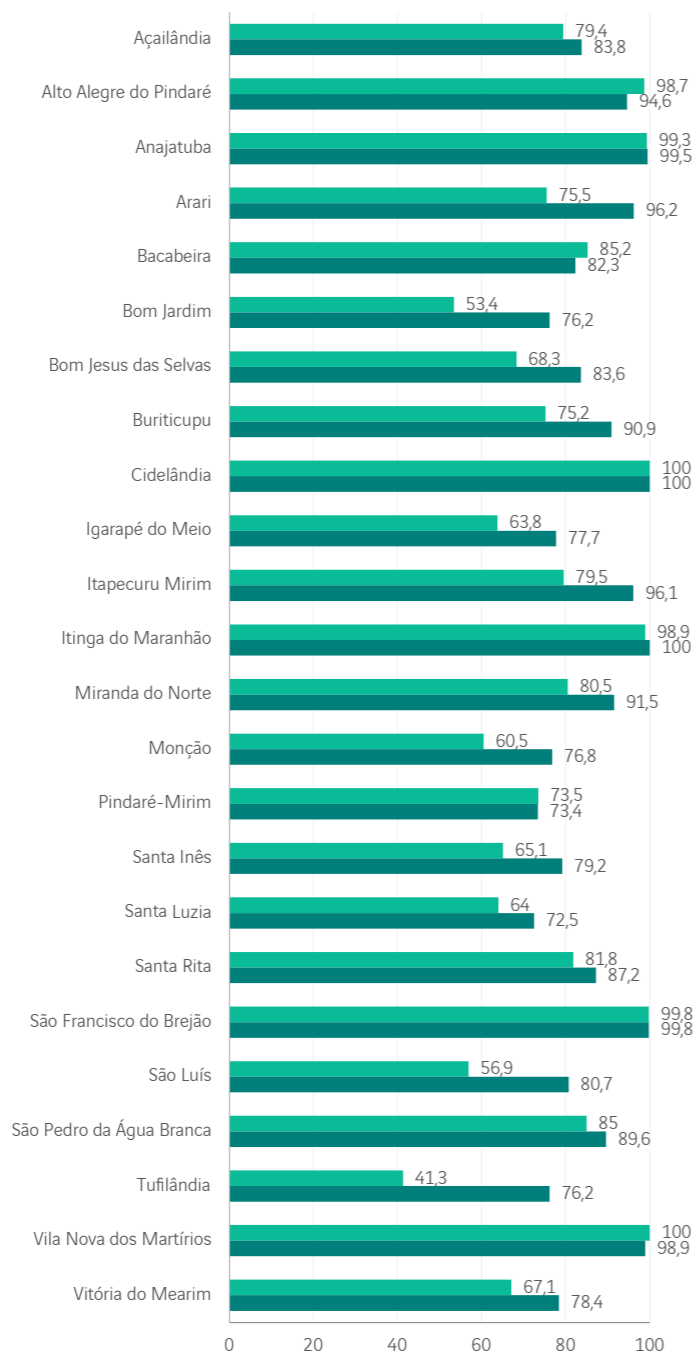
**31 municípios (77,5%)** avançaram no cadastro da população na Atenção Básica, quando comparado à média de 2022.

Fontes de dados: Painel de Vacinação, e-Gestor APS, Datasus/Tabnet (Ministério da Saúde).

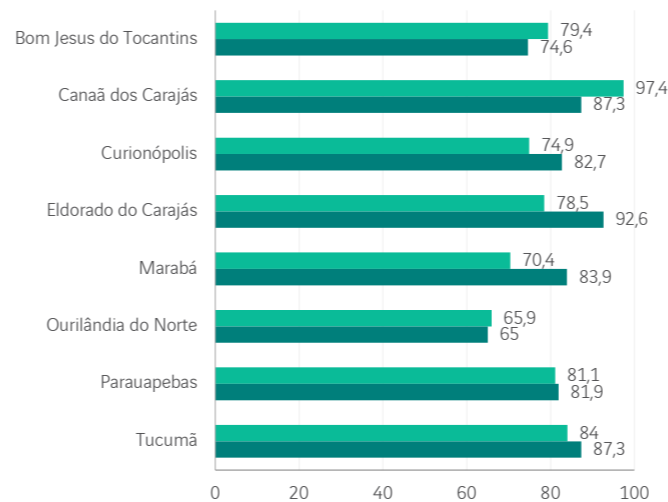
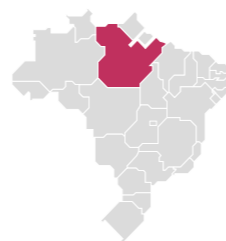
## Cobertura vacinal nos municípios com atuação da Fundação Vale

■ 2022 ■ 2025

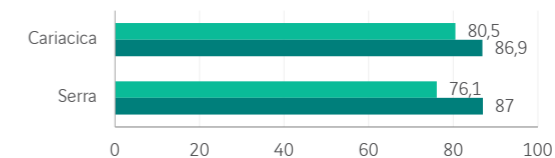
### Maranhão



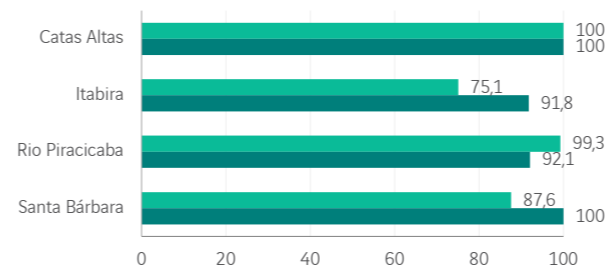
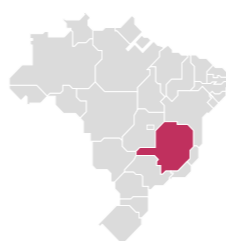
### Pará



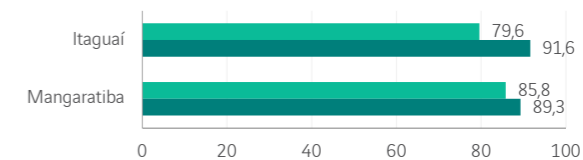
### Espírito Santo



### Minas Gerais



### Rio de Janeiro



## Educação: resultados alcançados em 34 municípios, com apoio de parceiros públicos e privados:



dos municípios  
receberam o **Selo  
Nacional Criança  
Alfabetizada.**

O Maranhão superou a meta estadual (64%),  
alcançando **69% de crianças alfabetizadas em 2025.**

A Fundação Vale é integrante da Parceria pela  
Alfabetização em Regime de Colaboração (PARC)  
no Maranhão desde 2020 e implementa desde 2021  
o projeto Trilhos da Alfabetização em 23 municípios.

Em 2025, **73% dos municípios (25)** apresentaram **mais de 60% dos estudantes** considerados alfabetizados até o 2º ano do Ensino Fundamental (Indicador Criança Alfabetizada).

**76% dos municípios (26)** alcançaram as metas municipais de alfabetização estabelecidas pelo Compromisso Nacional Criança Alfabetizada.



## Mapa da Alfabetização Indicador Criança Alfabetizada Compromisso Nacional Criança Alfabetizada Comparativo 2023 – 2025 (MEC-Inep)

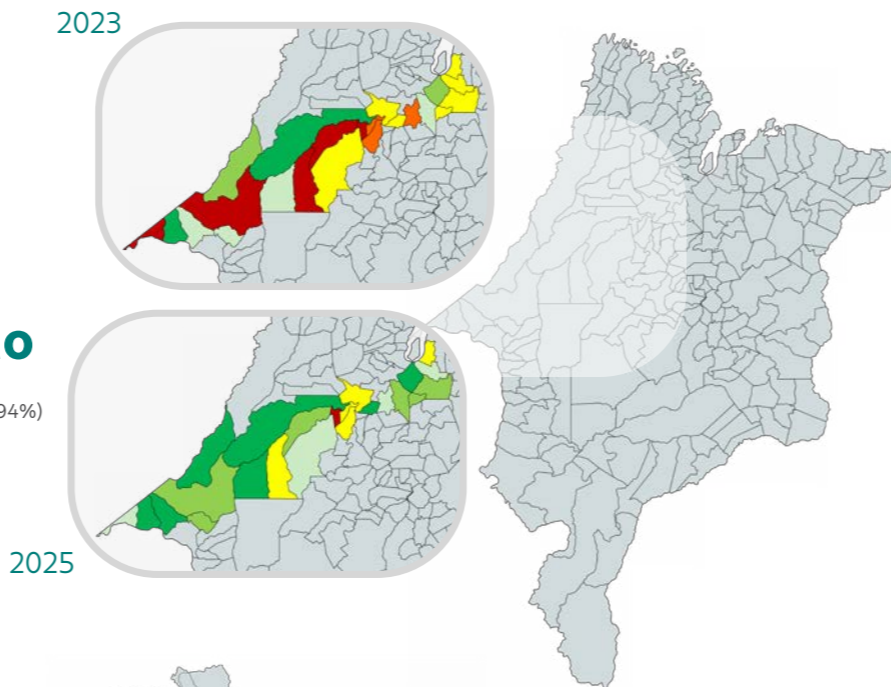
- Abaixo do Nível 1 ■ Até 40%
- Nível 1 ■ 40 e 50%
- Nível 2 ■ 50 e 60%
- Nível 3 ■ 60 e 70%
- Nível 4 ■ 70 e 80%
- Nível 5 ■ acima de 80%

Em 2025, o Brasil registrou **66% no ICA e superou a meta nacional de 64%** de alfabetização na idade certa.

O Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA) é uma política que une, desde 2023, os estados e o Distrito Federal na condução de avaliações de desempenho e permite melhor acompanhamento das metas de alfabetização estabelecidas entre o MEC e os entes da Federação.

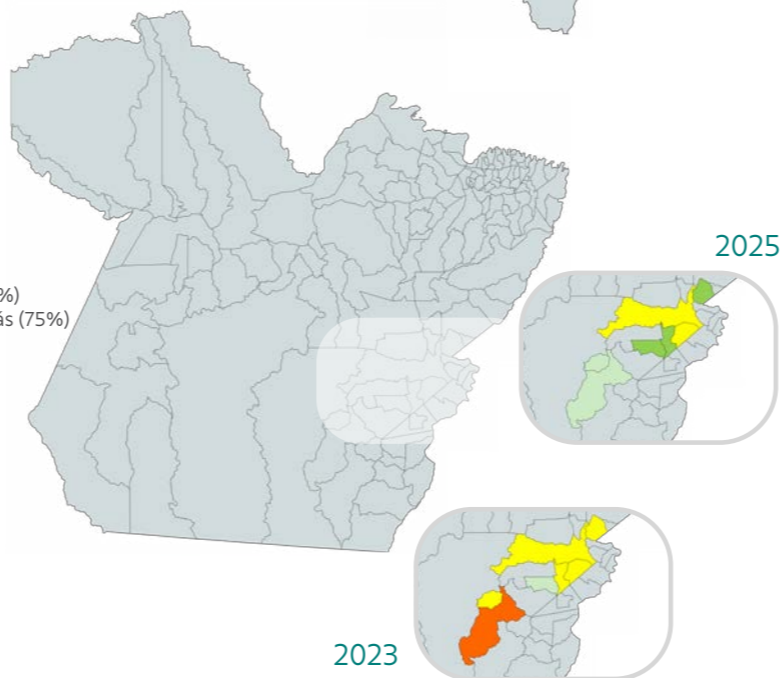
### Maranhão

**Destaques:**  
Vila Nova dos Martírios (94%)  
Bom Jardim (88%)



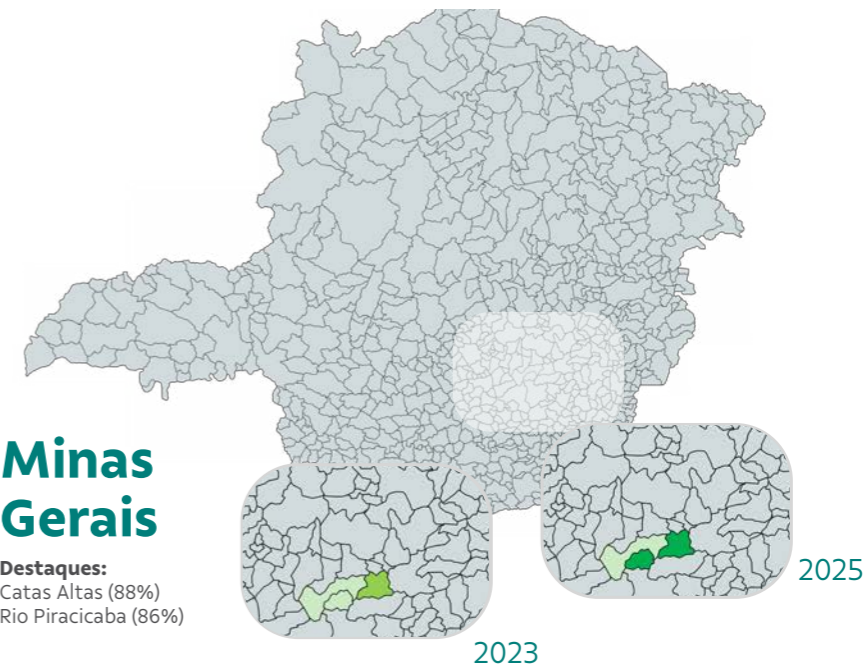
### Pará

**Destaques:**  
Curionópolis (79%)  
Canaã dos Carajás (75%)



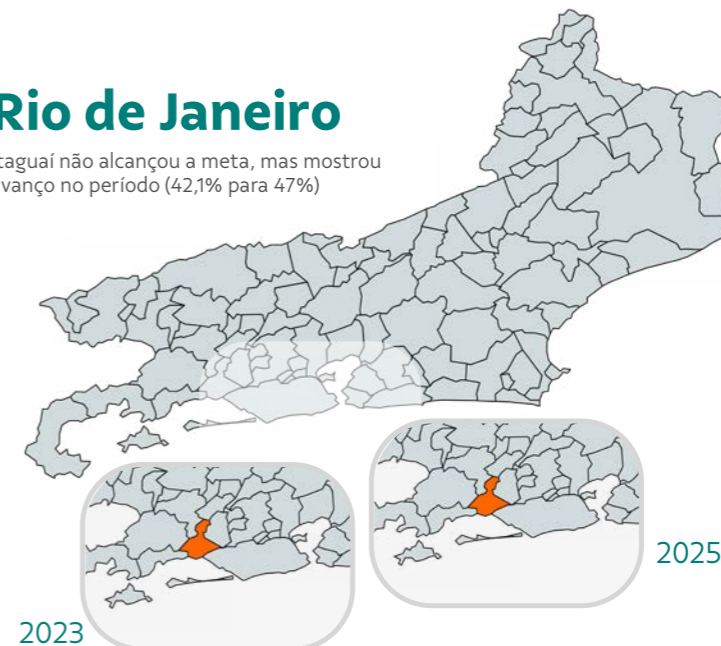
### Minas Gerais

**Destaques:**  
Catas Altas (88%)  
Rio Piracicaba (86%)



### Rio de Janeiro

Itaguaí não alcançou a meta, mas mostrou avanço no período (42,1% para 47%)



## Parceiros coinvestidores: a força da colaboração

Somando força à sua mantenedora, a Vale, os parceiros coinvestidores são fundamentais para a efetividade e a expansão da atuação da Fundação Vale. Por meio do aporte de recursos financeiros e de conhecimento técnico, eles fortalecem a capacidade de implementação das iniciativas.

A cooperação estabelece um ambiente de corresponsabilidade, amplia o alcance das ações e favorece a construção de agendas integradas entre poder público, organizações sociais e setor privado, assegurando transformações sociais mais duradouras.

Em nosso [site](#), divulgamos a lista dos coinvestidores, além daqueles que nos apoiam institucionalmente. [Conheça-os](#).



“A parceria entre o BNDES e a Fundação Vale tem buscado alcançar resultados efetivos voltados para a **inclusão produtiva, o fortalecimento da segurança alimentar e nutricional das populações de baixa renda e a melhoria da educação básica em escolas públicas**. No âmbito dessas iniciativas, destaca-se o projeto desenvolvido com as **mulheres quebradeiras de coco babaçu no Maranhão**, que valoriza seus saberes tradicionais, fortalece sua autonomia e reconhece o protagonismo dessas mulheres no uso de práticas ambientalmente sustentáveis e na geração de renda para suas famílias e comunidades. Trata-se de uma iniciativa que respeita a cultura local, estimula a organização comunitária e reafirma o papel transformador dessas mulheres em seus territórios.”

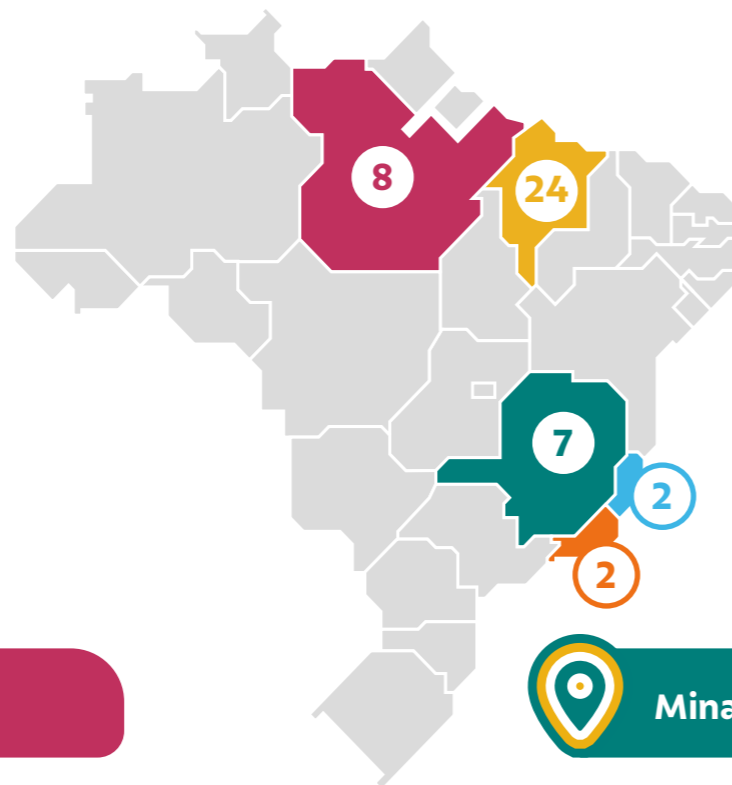
### Celina Tura

Chefe do Departamento de Inclusão Produtiva e Educação da Área Desenvolvimento Social e Gestão Pública do BNDES

# Abrangência da atuação - 2025

5 estados

43 municípios



**Legenda de frentes de atuação**

- Busca Ativa
- Educação
- Saúde e Assistência Social
- Geração de Renda
- Estação Conhecimento
- JCP** Juntos Contra a Pobreza

## Maranhão

- Açailândia
- JCP** Alto Alegre do Pindaré
- Anajatuba
- JCP** Arari
- Bacabeira
- Bom Jardim
- Bom Jesus das Selvas
- Buriticupu
- Cidelândia
- JCP** Igarapé do Meio
- Itapecuru Mirim
- Itinga do Maranhão

- Miranda do Norte
- JCP** Monção
- JCP** Pindaré-Mirim
- JCP** Santa Inês
- Santa Luzia
- Santa Rita
- São Francisco do Brejão
- São Luís
- São Pedro da Água Branca
- JCP** Tufilândia
- Vila Nova dos Martírios
- JCP** Vitória do Mearim

## Pará

- Bom Jesus do Tocantins
- JCP** Canaã dos Carajás
- Curionópolis
- Eldorado do Carajás
- JCP** Marabá
- Ourilândia do Norte
- Parauapebas
- JCP** Tucumã

## Minas Gerais

- Brumadinho
- Catas Altas
- Itabira
- Governador Valadares
- Rio Piracicaba
- São Gonçalo do Rio Abaixo
- Santa Bárbara

## Espírito Santo

- Cariacica
- JCP** Serra

## Rio de Janeiro

- Itaguaí
- Mangaratiba

# Educação

A Fundação Vale atua na educação com **foco na melhoria da aprendizagem e no desenvolvimento integral de estudantes**, fortalecendo redes públicas de ensino por meio da **formação continuada de educadores, do apoio à alfabetização e da construção de soluções pedagógicas contextualizadas às realidades de cada território**. A instituição também desenvolve ações de busca ativa escolar, contribuindo para **identificar, prevenir e reduzir situações de evasão e exclusão**. Além disso, elabora **materiais pedagógicos complementares que valorizam a cultura local e atividades lúdicas**, como jogos educativos, recursos culturais e cadernos formativos que incentivam práticas educacionais mais inclusivas. Dessa forma, promove ambientes escolares mais equitativos, acolhedores e comprometidos com a aprendizagem significativa.



## Trilhos da Alfabetização

Implementada em **34 municípios do Pará, Maranhão, Minas Gerais e Rio de Janeiro**, a iniciativa é realizada em parceria com a Fundação Getúlio Vargas, a Roda Educativa e as prefeituras. Oferece formação para educadores, gestores municipais de educação, equipes técnicas e, principalmente, professores das escolas públicas.



**“O Trilhos da Alfabetização valoriza a cultura e fortalece a aprendizagem. O projeto veio para somar de forma decisiva. Ele fortalece a alfabetização a partir da realidade dos estudantes, valoriza a cultura local, promove formações continuadas para professores e oferece materiais pedagógicos de qualidade, como jogos e livros com temáticas antirracistas e dos povos originários. Os resultados aparecem na aprendizagem e nos indicadores educacionais do município, mostrando que investir em educação, em rede, é transformar o presente e o futuro das crianças.”**

### Iveth Guerra Gomes

Educadora integrante do projeto Trilhos da Alfabetização – Curionópolis (PA)





Entre os destaques de 2025, estão lançamentos de materiais pedagógicos alinhados à cultura e à realidade de cada um dos municípios nos quais o projeto é implementado. Em Minas Gerais, foram distribuídos os **jogos Soma 10, 100, 1000, Casou 1000, Estrada Real e Pontos Históricos e Culturais**. O lançamento incentivou a participação da comunidade escolar, e as crianças assumiram o protagonismo ao ensinar o raciocínio lógico aos seus familiares.

No Maranhão, foram lançados os almanaques lúdicos **“O Circo Esperançar – uma viagem pelo Maranhão”**, que convidam estudantes a explorar as cinco regiões intermediárias do estado por meio de personagens que refletem a diversidade, os saberes e os sonhos das crianças maranhenses. Foram distribuídos mais de 30 mil exemplares para alunos do 4º e 5º ano do Ensino Fundamental, com conteúdos alinhados à Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e ao Documento Curricular do Território Maranhense (DCTM), construídos a partir do diálogo com os estudantes. Abordando temas como populações tradicionais, arte e cultura, mundo digital, saúde e sustentabilidade, o material valoriza o território e amplia as possibilidades de aprendizagem, com ilustrações assinadas pelo cartunista Claudius Ceccon.



Em Santa Luzia (MA), aconteceu o lançamento do livro **“As Aventuras de Zozó”**, escrito e ilustrado pelo estudante Luis Gustavo Cardoso Gama Melo, de 11 anos, participante do projeto. Fruto de sua imaginação e inspirado em um gato siamês criado pelo próprio autor, a obra simboliza o estímulo à produção textual proporcionado pela iniciativa.

### Resultados de 2025:

**35 municípios** contemplados, em quatro estados (Pará, Maranhão, Minas Gerais e Rio de Janeiro).

**1.158 escolas** participantes.

**2.510 profissionais** da educação formados.

**108.067** estudantes beneficiados.

**146.494 itens doados** às escolas públicas.

## Futuro Maker

O projeto **Futuro Maker**, desenvolvido em Governador Valadares (MG), destacou-se ao articular educação, assistência social e tecnologia. A iniciativa, que em 2025 recebeu **24 jovens**, é realizada em parceria com o Serviço Social da Indústria (Sesi) e o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai).

O projeto promove a cultura *maker*. No curso, os participantes desenvolvem o pensamento crítico e inovador, além de vivenciarem atividades práticas que conectam o aprendizado teórico à aplicação no mercado de trabalho. Também são desenvolvidas atividades como robótica, impressão 3D e jogos digitais.



## Territórios em Rede

Após cinco anos de atuação, o Territórios em Rede iniciou seu processo de conclusão na maior parte dos municípios participantes. Desde 2020, o projeto atuou em 19 municípios dos estados do Pará, Minas Gerais, Espírito Santo e Rio de Janeiro, combinando busca ativa escolar, acompanhamento familiar e articulação intersetorial para identificar e reinserir estudantes fora da escola ou em risco de evasão. Ao longo desse período, foram identificadas mais de 21 mil crianças e adolescentes nessa situação, das quais mais de 92% retornaram às salas de aula ou retomaram a frequência escolar.

Em sua etapa de conclusão, o Territórios em Rede focou em implementar e fortalecer políticas municipais de enfrentamento à exclusão escolar, apoiando os gestores públicos na adoção de metodologias e estruturas que darão continuidade às ações do projeto. Sistematização de práticas, formação continuada de equipes técnicas e estímulo à articulação intersetorial, principalmente entre Educação, Saúde e Assistência Social, contribuíram para a criação de fluxos, núcleos e mecanismos permanentes de busca ativa e acompanhamento familiar, consolidando respostas institucionais sustentáveis para prevenir e enfrentar a exclusão escolar. O acompanhamento realizado pela Fundação Vale demonstra que 18 dos 19 municípios participantes desde 2020 criaram decretos ou leis voltadas ao enfrentamento da exclusão escolar, reforçando o compromisso local com políticas educacionais permanentes.

### Resultados de 2025:

**18 municípios** avançaram em políticas públicas de enfrentamento à exclusão escolar.

**1.149 estudantes** reinseridos no sistema educacional.

# Saúde e Proteção Social

O projeto Ciclo Saúde Proteção Social ocorre em municípios do Pará, Maranhão, Minas Gerais, Espírito Santo e Rio de Janeiro. Ele integra ações de capacitação de gestores e profissionais, apoio à gestão pública municipal, investimentos em materiais e equipamentos para as Unidades Básicas de Saúde (UBS) e para os Centros de Referência da Assistência Social (CRAS) e fortalecimento das redes de cuidado. Dessa maneira, fomentamos uma cultura de atuação integrada entre saúde e proteção social.





**“Saúde é muito mais que não estar doente.** A gente acompanha famílias inteiras, da gestante ao idoso, muitas vezes em comunidades sem unidade de saúde. Somos o elo entre as pessoas e o Sistema Único de Saúde (SUS). Quando levamos o cuidado até onde elas estão, elas se sentem valorizadas. Com o Ciclo Saúde Proteção Social, criamos ações como a Tenda

com o ACS [Agente Comunitário de Saúde], com atividade física, orientação e prevenção. Aprendi que saúde é bem-estar físico, mental, emocional e essa relação de confiança que a gente constrói todos os dias.”

**Maria José Araújo Sousa Martins**

Agente comunitária de saúde – Zona rural de Marabá (PA)



**“Sou agente de saúde, mas também sou apoio, acolhimento e ponte.** Minha rotina começa cedo e não termina quando acaba o expediente. Em 19 anos atuando na mesma comunidade, aprendi que o cuidado vai além da visita técnica. A parceria com o Ciclo Saúde Proteção Social, da Fundação Vale, fortaleceu nosso trabalho, trouxe equipamentos e formação e ampliou projetos como o cuidado com a saúde da mulher, do idoso e das crianças. Essa integração entre município e Fundação Vale só soma e melhora o atendimento à população.”

**Antonia Lucemir Feitosa Lima**

Agente comunitária de saúde – Alto Alegre do Pindaré (MA)





Implementado pelo Centro de Promoção da Saúde (Cedaps), o Ciclo Saúde Proteção Social é conduzido em colaboração com as secretarias municipais, e conta com a cooperação técnica das universidades Estácio, Unifesspa e PUC-Rio, além de investimentos da Wheaton Precious Metals e do BNDES, por meio do fundo Juntos pela Saúde.

Os dados de 2025 mostram uma evolução significativa nos resultados da iniciativa. O conjunto dos 120 indicadores monitorados no programa aponta que 84% deles evoluíram entre 2022 e 2025.



### Resultados de 2025:

**3 milhões** de usuários do SUS ou SUAS beneficiados.

**10,9 mil** profissionais capacitados.

**16,5 mil** materiais ou equipamentos doados.

**705** UBSs apoiadas.

**119** CRAS apoiados.

## Ciclo Saúde Indígena

Uma iniciativa inovadora da Fundação Vale, o Ciclo Saúde Indígena fortalece a atenção básica à saúde nos Distritos Sanitários Especiais Indígenas (DSEIs) Guamá-Tocantins e Maranhão. Utilizamos uma abordagem que respeita a cultura ancestral e valoriza os saberes dos povos originários. Desenvolvido em parceria com o Instituto de Pesquisa e Apoio ao Desenvolvimento Social, o projeto atua junto a profissionais, gestores de saúde e lideranças indígenas, qualificando o cuidado nos territórios.

As ações concentram-se em três eixos prioritários – saúde da criança e do adolescente, saúde da mulher indígena e bem-viver, com foco na saúde mental – e incluem oficinas, capacitações e espaços de diálogo entre a medicina indígena e a não indígena, promovendo práticas de cuidado integradas e culturalmente adequadas.

A iniciativa beneficiou diretamente **49 unidades de saúde indígenas**, alcançando **75 mil indígenas** e formando 154 profissionais.

# Geração de renda

Com iniciativas estruturadas para apoiar cadeias produtivas de vocação regional, estimular a organização de grupos comunitários e ampliar o acesso a conhecimentos, tecnologias sociais e oportunidades econômicas, essa frente valoriza o protagonismo das comunidades e a construção conjunta de soluções voltadas ao desenvolvimento socioeconômico. Um elemento central desse esforço é o vínculo entre geração de renda e políticas públicas.

Sempre que iniciativas produtivas conseguem acessar compras públicas, como fornecimento para merenda escolar ou programas governamentais, cria-se uma condição de maior estabilidade, autonomia e sustentabilidade econômica para famílias e comunidades.

Essa estratégia dialoga diretamente com a visão de longo prazo da Fundação Vale e da Vale: promover o acesso a direitos e a diversificação econômica, para que as comunidades alcancem maior autonomia e resiliência.



**R\$ 1,5 milhão**  
em vendas públicas

## Fortalecimento da Cadeia do Mel

A Fundação Vale atua em iniciativas de apoio a apicultores no desenvolvimento de seus negócios. Junto ao parceiro Bee2Be, oferece assessoria técnica, mentoria em gestão financeira e governança, desenvolvimento produtivo, estratégias de comercialização e capacitação nas práticas de manejo das colmeias.

### Resultados de 2025:

**133** pessoas beneficiadas.

**Quatro negócios** apoiados.

**Quatro municípios** abrangidos:  
Açailândia (MA), Bacabeira (MA), Canaã dos Carajás (PA) e Parauapebas (PA).



## Frente Segurança Alimentar e Nutricional (SAN)

Em Minas Gerais e no Maranhão, o projeto **Frente de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN)**, realizado em parceria com o Instituto Meio e com investimentos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no âmbito do Fundo Socioambiental, fortaleceu arranjos produtivos sustentáveis ao oferecer oficinas de sensibilização, assistência técnica rural e capacitações.

Em Minas Gerais, foram entregues estufas com irrigação, roçadeiras, seladoras, torrador de café, tachos, forno industrial, batedeiras, liquidificadores e caixas com melgueiras. No Maranhão, foram disponibilizados canteiros suspensos com irrigação, caixas com melgueiras, motocultivadores e equipamentos para beneficiamento de alimentos, como *freezer*, fogão industrial, liquidificadores industriais.

Em Minas Gerais, a renda média mensal dos beneficiários aumentou 35%. No Maranhão, o crescimento da produção destinada à comercialização – para além do consumo familiar próprio – foi de 25%, com expectativa de atingir a meta de 50% após a consolidação dos investimentos. Foram abertos

novos canais de venda, com entregas para iniciativas públicas como o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), além da participação em feiras da agricultura familiar, como as realizadas nos restaurantes da Vale.

### Resultados de 2025:

**Nove municípios.**

**Maranhão:** Arari, Bacabeira, Itapecuru Mirim, Santa Rita e Vitória do Mearim.

**Minas Gerais:** Catas Altas, Rio Piracicaba, Santa Bárbara e São Gonçalo do Rio Abaixo.

**417 pessoas** beneficiadas nos dois estados.



## Rede Mulheres do Maranhão

A Rede Mulheres do Maranhão é um exemplo de como o fortalecimento do protagonismo feminino pode transformar realidades e gerar desenvolvimento sustentável. Formada por empreendedoras e quebradeiras de coco, a iniciativa promove inclusão social e econômica a partir do extrativismo sustentável do babaçu e de seus derivados, valorizando os saberes tradicionais e o cuidado com o território.

A Rede Mulheres do Maranhão ganhou escala e visibilidade, dinamizou suas atividades produtivas, integrou novos grupos de quebradeiras de coco e ampliou o acesso a mercados. Hoje, reúne 16 negócios sociais e cerca de 142 pessoas – em sua maioria mulheres – que atuam na fabricação de doces, mel e panificados, no beneficiamento do babaçu, na produção de castanha de caju e no cultivo de hortaliças ao longo da Estrada de Ferro Carajás. [Saiba mais.](#)



### Resultados de 2025:

**8 municípios** do Maranhão.

**142 pessoas** beneficiadas.

**16 negócios** apoiados.

# Núcleo de Desenvolvimento Rural (NDR)



O Núcleo de Desenvolvimento Rural funciona na Estação Conhecimento Arari, e é dedicado ao fortalecimento da agricultura familiar e à promoção da agroecologia nas comunidades do entorno. Com o apoio da Fundação Vale e a parceria técnica da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), além da colaboração da Universidade Federal do Maranhão (UFMA) e da Universidade Estadual do Maranhão (Uema), o NDR oferece assessoria contínua para a melhoria do manejo agrícola e da gestão produtiva, contribuindo para sistemas mais eficientes e sustentáveis.

Uma das principais tecnologias sociais implementadas no núcleo é o **Sisteminha**, desenvolvido pela Embrapa para garantir segurança alimentar e gerar renda a famílias, especialmente em pequenas propriedades rurais ou áreas urbanas.

## NDR na COP30

Em 2025, essa parceria possibilitou a construção de uma Unidade de Referência Tecnológica (URT) do Sisteminha na sede da Embrapa Amazônia Oriental, em Belém (PA). Durante a COP30, na “Agrizone”, a Estação Conhecimento Arari articulou o painel “Do Quintal à Mesa: o **Sisteminha** como Estratégia de Segurança Alimentar e Geração de Renda”, apresentando a experiência de implementação da tecnologia e sua potência para promover a segurança alimentar e nutricional de famílias em vulnerabilidade social.



**Resultado de 2025:**

**268 pessoas beneficiadas.**



## AGIR Açailândia (MA)

Com foco especial em empreendimentos de base comunitária, o AGIR promove formação técnica, apoio ao planejamento produtivo e estímulo à gestão colaborativa.

**Resultado de 2025:**

**175 pessoas beneficiadas.**

*“O programa AGIR nos ajudou na estruturação do negócio, na produção, nas vendas e também na manutenção e na gestão do negócio.”*

**Ivone Santana**

Ateliê Costurando Sonhos – Açailândia (MA)

# Estações Conhecimento

As Estações Conhecimento (ECs) são espaços mantidos pela Fundação Vale, voltados para a promoção da inclusão, da garantia de direitos e do fortalecimento de vínculos comunitários. Atuam em seis áreas distintas e complementares: assistência social, educação, esporte, cultura, saúde e nutrição. Oferecem principalmente atividades no período complementar à jornada escolar (contraturno), voltadas para crianças e adolescentes de seis a 17 anos de idade. Com uma programação diversificada, esses equipamentos contribuem para o desenvolvimento dos territórios onde estão inseridos.



As ECs fazem parte da rede de proteção social dos territórios e oferecem serviços à população, como atendimentos médicos, nutricionais, odontológicos e de assistência social, alcançando também jovens, adultos e idosos e promovendo a cidadania. Essa atuação é feita em sintonia com poder público, organizações da sociedade civil e comunidades locais, sempre respeitando e valorizando as especificidades de cada região.

### A Fundação Vale mantém cinco Estações Conhecimento:

- 1- [Arari \(MA\)](#)
- 2- [Brumadinho \(MG\)](#)
- 3- [Serra \(ES\)](#)
- 4- [Marabá \(PA\)](#)
- 5- [Tucumã \(PA\)](#)



O ano de 2025 marcou a expansão da atuação para espaços públicos e comunidades vizinhas às Estações. Para isso, foram utilizadas **quadras e equipamentos locais para oferecer esporte, cultura e lazer a quem não tem a oportunidade de frequentar as sedes**. Municípios como São Félix do Xingu (PA) e Ourilândia do Norte (PA), além de Brumadinho (MG), foram beneficiados por iniciativas que buscaram levar essas atividades para além dos muros das Estações Conhecimento.



A atuação das Estações Conhecimento é multissetorial.

Conheça iniciativas de destaque em 2025:



**Educação e trabalho:** a Feira das Profissões de Marabá (PA) registrou recorde de público, reunindo cerca de 3 mil jovens e contando com forte engajamento das operações da Vale para orientar futuras carreiras.



**Tecnologia:** a participação da Estação de Arari (MA) na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, em Brasília (DF), demonstrou o potencial inovador dos alunos em “projetos de robótica e sustentabilidade”.



**Cultura e ancestralidade:** em Marabá (PA), a jornada dedicada à ancestralidade reafirmou o compromisso das unidades com a “identidade local e a diversidade”.



**Saúde e esporte:** a continuidade dos consultórios e a manutenção de parcerias esportivas de alto nível garantiram o “bem-estar físico e o desenvolvimento disciplinar dos atendidos”.



**Pré-vestibular:** a iniciativa visa reduzir as desigualdades educacionais, oferecendo preparação pedagógica para que jovens de comunidades socialmente vulneráveis possam concorrer a vagas no ensino superior.

## Estações Conhecimento no enfrentamento à pobreza extrema

Em 2025, as ECs tiveram papel relevante no programa Juntos Contra a Pobreza, articulado pela Vale, realizando o acompanhamento de milhares de famílias e apresentando avanços consistentes na redução da pobreza multidimensional.



# Juntos Contra a Pobreza



# Juntos Contra a Pobreza

**60.000 pessoas** acompanhadas pelo Juntos Contra a Pobreza, sendo 21.144 pela Fundação Vale

**Frentes implementadas pela Fundação Vale em três estados:**

**Pará:** Marabá, Tucumã e Canaã dos Carajás

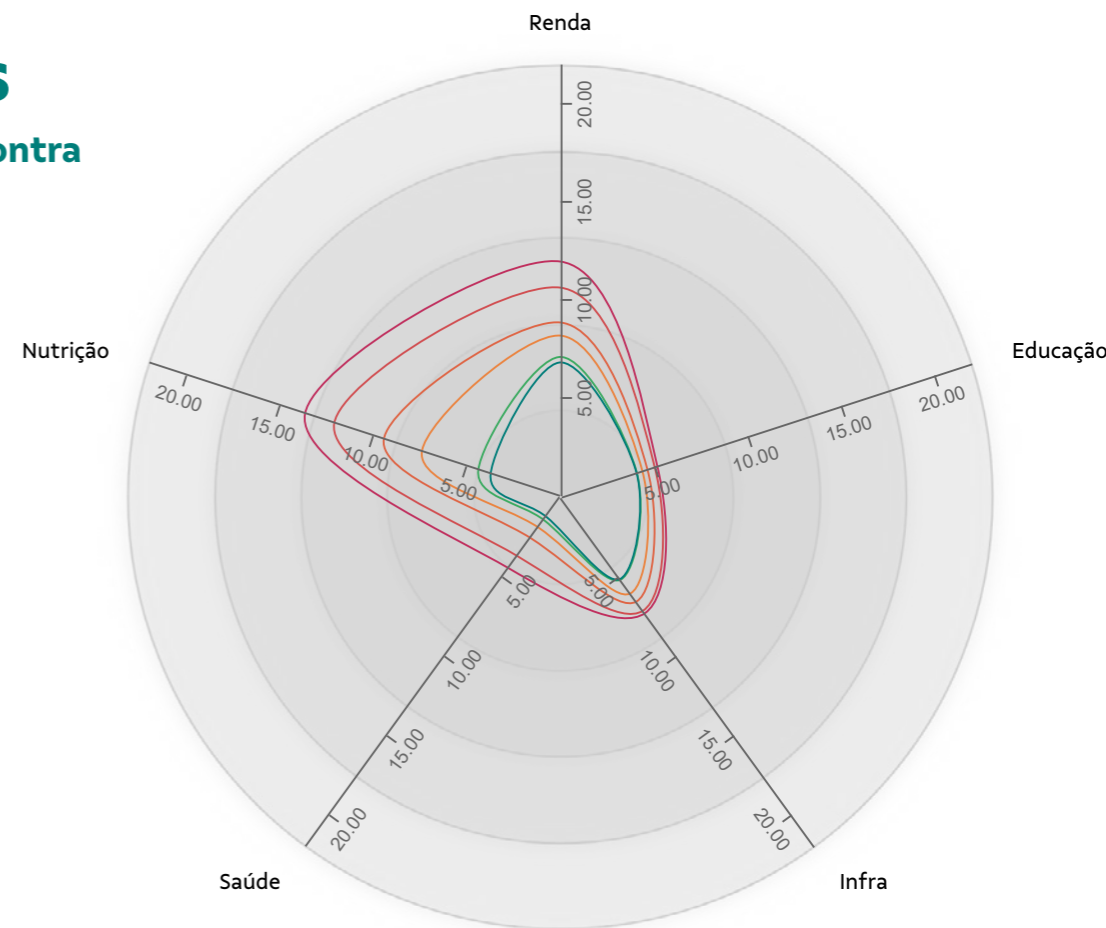
**Maranhão:** Arari, Vale do Pindaré

**Espírito Santo:** Serra

O gráfico apresenta a média de privações em cada dimensão ao longo do tempo.

Ciclos de monitoramento a cada quatro meses. A maior parte das famílias ainda não completou o ciclo de 24 meses.

## Evolução média das privações por dimensão



	Fase	Nº de Famílias
Tempo de acompanhamento	baseline	13.739
	0 a 5 meses	13.739
	6 a 11 meses	12.539
	12 a 17 meses	10.684
	18 a 23 meses	8.275
	24 meses ou mais	3.104

A atuação da Fundação Vale no fortalecimento de políticas públicas está conectada de forma estratégica ao programa **Juntos Contra a Pobreza**, articulado pela Vale para contribuir com a saída de 500 mil pessoas da condição de pobreza extrema.

Nesse contexto, a Fundação Vale implementa, em parceria com governos locais e organizações da sociedade civil, o Acompanhamento Familiar Multidimensional, metodologia do Juntos Contra a Pobreza, em territórios dos estados do Pará, do Maranhão e do Espírito Santo. No Maranhão, a iniciativa conta com investimentos do BNDES e da Wheaton Precious Metals.

O Juntos Contra a Pobreza acompanhou mais de 60 mil pessoas em 2025, das quais 21.144 são das frentes implementadas pela Fundação Vale.

## Estações Conhecimento

Esses resultados confirmam o papel da Fundação Vale – com destaque para as Estações Conhecimento – no Juntos Contra a Pobreza, fortalecendo capacidades familiares, ampliando acesso a políticas públicas e promovendo autonomia social e econômica.



*“Em um município marcado pela migração, como Canaã dos Carajás, a transversalidade das políticas públicas é essencial. **A integração entre assistência social, saúde, programas de renda, segurança alimentar e habitação, apoiada por parcerias com a Fundação Vale, fortalece a rede de proteção social** e garante um atendimento mais humanizado, capaz de responder às múltiplas vulnerabilidades das famílias.”*

**Josimara**

Assistente social – Canaã dos Carajás (PA)



# Recursos incentivados

# Recursos incentivados

A Fundação Vale adota um modelo de gestão participativa dos recursos incentivados que integra diferentes áreas da empresa, bem como os territórios de atuação e os órgãos responsáveis pelas Leis de Incentivo. Esse modelo baseia-se na corresponsabilidade, na transparência e no diálogo permanente com Conselhos de Direitos, instituições sociais e equipes territoriais da Vale, garantindo que a destinação dos recursos gere impacto social alinhado às prioridades comunitárias e às diretrizes corporativas.

Em 2025, a Fundação Vale apoiou os processos de destinação de recursos de seis Leis Federais de Incentivo Fiscal:

### Leis de Incentivo ao Esporte

175 projetos | R\$ 191.377.336,47

### Lei da Reciclagem

5 projetos | R\$ 4.424.000,00

### Fundos da Infância e Adolescência

77 fundos | R\$ 49.223.611,00

### Fundos da Pessoa Idosa

74 fundos | R\$ 49.223.611,00

### Pronon

11 projetos | R\$ 49.223.612,00

### Pronas/PCD

13 projetos | R\$ 20.303.100,24

No ano, a gestão das leis de incentivo apresentou avanços tanto em impacto social quanto em eficiência operacional. Um dos principais resultados foi a ampliação do número de fundos de direitos aptos a receber recursos, reflexo do programa de formação continuada denominado Fortalecimento de Conselhos.

Ao final do ciclo, **151 fundos municipais receberam repasses**, ampliando o alcance territorial e a capacidade de investimento.



Outro marco relevante foi a participação ativa da Fundação Vale no processo de revisão da Lei Federal de Incentivo ao Esporte. A nova legislação, aprovada em 2025 e com vigência a partir de 2027, tornou o mecanismo permanente e ampliou o percentual de dedução no Imposto de Renda para 3% para empresas que patrocinarem projetos esportivos. A atuação incluiu participação em audiências públicas e debates técnicos, contribuindo para maior segurança jurídica e previsibilidade para patrocinadores e para o fortalecimento da política pública do esporte.

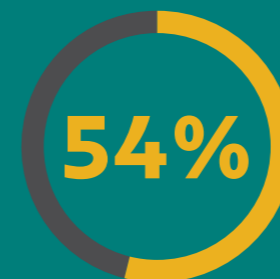
## Números do esporte

**+130 mil**  
pessoas beneficiadas

**70 mil**  
beneficiários atendidos em iniciativas de continuidade



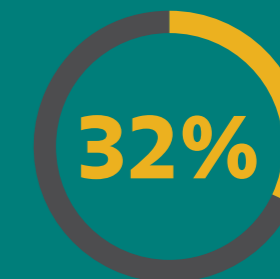
**982**  
oportunidades de trabalho criadas pelos projetos



crianças entre sete e 12 anos



matriculados em escolas públicas



beneficiários de programas sociais

O ano também marcou o início da atuação da Vale na Lei de Incentivo à Reciclagem, regulamentada em 2024. Em seu primeiro ciclo, aproximadamente **R\$ 4,4 milhões** foram destinados a projetos da área, com base em uma estratégia estruturada, critérios claros e construção colaborativa. Essa nova frente amplia o escopo de atuação das leis de incentivo e reforça o compromisso com agendas ambientais e de desenvolvimento sustentável.



## Portal da Transparência dos Conselhos

No final de 2025, a Fundação Vale firmou uma parceria com o Prosas para lançamento do Portal da Transparência dos Conselhos, uma ferramenta que visa ampliar a transparência e o acesso a informações consolidadas sobre os fundos da infância e da adolescência e os fundos da pessoa idosa.

## Atuação integrada nos territórios



Por meio da Lei de Incentivo ao Esporte, a Vale patrocinou uma etapa da **corrida de montanha WTR em Serra Pelada (Curionópolis - PA)**, a primeira desse tipo na região. A iniciativa, alinhada ao Juntos Contra a Pobreza, integrou esporte, cultura, meio ambiente e desenvolvimento local, envolvendo a comunidade em ações como mapeamento de trilhas, produção audiovisual, oficinas de compostagem e geração de renda associada ao turismo de base comunitária.



O projeto resultou na série audiovisual **Histórias que Brilham** e contribuiu para a ressignificação do território. Os episódios podem ser vistos no [YouTube](#).

Outra iniciativa patrocinada foi o **projeto Mais Saúde, em Bom Jesus das Selvas (MA)**, que, com o apoio do Ciclo Saúde Proteção Social e do poder público local, implementou academias voltadas a pessoas idosas integradas a unidades básicas de saúde. A iniciativa incentivou a prática de atividade física, promoveu acompanhamento básico de saúde e fortaleceu a articulação entre esporte e atenção primária, ampliando o cuidado com a população idosa nos municípios atendidos.



# Premiações e reconhecimento

# Premiações e reconhecimento



## Prêmio Ser Humano, da Associação Brasileira de Recursos Humanos

3º lugar no Maranhão, com o Projeto Quebradeiras.

## Empresa Destaque, concedido pelo Hospital da Baleia, em Belo Horizonte (MG)

Agradecimento pelos aportes via Pronon.

## Comenda Incentivadores do Esporte, da Câmara dos Deputados

1º lugar para a Vale.

## Reconhecimento nacional da implementação do “Sisteminha” na Estação Conhecimento Arari, durante a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia

Exemplo de como a atuação das Estações pode induzir soluções sustentáveis que conectam conhecimento técnico, preservação ambiental e impacto social direto na mesa dos brasileiros.

## Prêmio Todos pela Educação

Reconhecimento para a Fundação Vale pelo trabalho realizado nas escolas municipais nos territórios onde a Vale atua.

# Expediente

**Realização:**

Fundação Vale

**Coordenação geral:**

Fábio Macedo

**Equipe Fundação Vale:**

Aline Torre

Alessandra Holanda

**Conteúdo e *design*:**

Casu Consultoria

**Banco de imagens:**

Acervo Fundação Vale

**Fundação Vale**

[www.fundacaovale.org](http://www.fundacaovale.org)



**FUNDAÇÃO  
VALE**